

## Sak 43-2022 – Strategiske føringer 2023

### Formål:

Å informere styret om strategiske føringer for året 2023.

### Bakgrunn:

Utviklingsplanen skal si noe om hva våre pasienter trenger i fremtiden, basert på de framskrivninger vi kan gjøre. Strategi 2023-2028 skal bygge på denne. Overordnet strategidokument er under arbeid og vil bli presentert på styremøtet i mars 2023. Det har vært tre ledersamlinger 2022 med tema strategi, hvorav en inkluderte deltagelse av nærværsguppe og andre ressurspersoner i avdelingene. Det arbeides nå avdelingsvis med tiltak for å nå de ulike mål. Det planlegges en ny samling i februar 2023.

I 2023 skal vi først og fremst jobbe med de mål vi har satt for sykehuset som omfatter pasientbehandling, ansatte, økonomi, ytre miljø og verdier.

I tillegg skal vi styrke tjenestene og alltid være åpne for nye muligheter. Vi kommer til å:

- Vurdere mulighet for å utvikling av radiologisk tilbud internt eller som utpost (Øygarden).
- Videreutvikle det dagkirurgiske tilbudet enten innen de fagområdene vi har kompetanse på i dag eller andre områder.
- Vi har meldt vår interesse inn i screeningprogram for tarmkreft da vi har ansatte ressurser innenfor kirurgi, radiologi og laboratorium.
- Øke aktivitet laboratoriet og se på de mulighetene som ligger i å bli akkreditert.
- Styrke linjeledelsen i tråd med handlingsplan utviklingsprosjekt.
- Samarbeidsprosjekt med psykisk helse (Helse Bergen og de ideelle og kommunen) blant annet videreutvikling ambulant jobbing/FACT i DPS og BUP.
- Se på nisjer innen psykisk helsevern der det er behov som ikke dekkes i dag.
- Se på mulighetene for arbeid på tvers av klinikkene i sykehuset.
- Se på andre måter å løse oppdraget på som kan gi en økonomisk gevinst.
- Gjøre en kartlegging og et forarbeid for å legge til rette for fagutvikling og forskning.
- Arbeide med organisasjonsutvikling jf. utviklingsprosjekt.
- Delta som interessant i stiftelsens arealutviklingsprosjekt.
- Arbeid med verdier, felles med stiftelsen.

### Betydning for pasienter:

Betanien sykehus skal videreutvikles slik at pasienter og brukere i størst mulig grad får trygg og god helsehjelp.

### Betydning for personell:

Betanien sykehus sin viktigste verdi er den enkelte ansatte. Når ansatte engasjeres i forbedringsarbeid skapes det lettere og bedre forankring ute i driften.

## Betydning for økonomi:

Strategi 2023-2028 skal gi viktige styringssignaler til økonomiske prioriteringer og planer for alle enheter i sykehuset. Den sikrer én felles visjon for hele sykehuset, felles mål og strategier, og at tiltakene henger sammen.

## Medbestemmelse:

Saken berører ansatte, ledere eller organisasjonen i en slik grad at den bør tas til informasjon i IDF, ledermøter, personalmøter og til styret.

## Verdier:

Beslutningen er i tråd med sykehusets verdier og vil bidra til at verdiene får en tydeligere forankring.

## Forslag til vedtak:

1. Styret tar informasjonen til orientering og ber direktør ta innspillene som kom i møtet med i det videre arbeidet.

Saksbehandler: Eli Julseth Birkhaug, sykehusdirektør

Ansvarlig: Eli Julseth Birkhaug, sykehusdirektør